

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Em cumprimento as disposições legais e estatutárias, a administração das **Centrais de Abastecimento de Campinas S/A – CEASA** submete à apreciação dos seus acionistas o Relatório da Administração e suas Demonstrações Financeiras relativas aos exercícios de 2023 e 2022, juntamente com os pareceres dos Auditores Independentes, do Conselho Fiscal e do Conselho de Administração. As Demonstrações Financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas nos dispositivos da Lei nº 6.404/76 das Sociedades por Ações e suas alterações posteriores, da Lei nº 13.303/2016 Lei de Responsabilidade das Estatais, os Pronunciamentos, as Orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Senhores Acionistas: Em cumprimento das disposições legais e estatutárias, temos o prazer de apresentar a V.Sas. o Balanço Patrimonial, a Demonstração dos Resultados, a Demonstração dos Fluxos de Caixa, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e as Notas Explicativas, com o respectivo Parecer dos Auditores Independentes, referentes aos exercícios sociais findos em 31/12/2023 e 31/12/2022.

Auditoria Independente: As Demonstrações Financeiras da Companhia são auditadas pela empresa Lam Auditores Independentes. Em atendimento a instrução CVM nº 381/2003, que trata da prestação de outros serviços pelos auditores independentes, a Companhia informa que não há outros serviços prestados pelos mesmos à Companhia, no exercício das suas funções de auditoria externa independente.

Conselho de Administração: O Conselho de Administração segue as prerrogativas e responsabilidades estabelecidas por lei e pelo estatuto social, e atualmente é composto de nove membros titulares e respectivos suplentes, sendo os titulares obrigatoriamente acionistas da Sociedade, com mandatos de dois anos, sendo permitida a reeleição. O Conselho de Administração é constituído pelos seguintes membros efetivos e seus suplentes: a) um representante dos funcionários da Sociedade, escolhidos por eleição da Assembleia de Classe; b) um representante dos permissionários do mercado atacadista de hortigranjeiros; c) um representante dos permissionários do mercado atacadista de flores e d) seis representantes indicados pelo Acionista Majoritário. Em 2023 foram realizadas doze reuniões do Conselho de Administração.

Conselho Fiscal: O Conselho Fiscal, de caráter permanente e independente da Administração e dos Auditores Independentes, como prevê a Lei das Sociedades

Anônimas, é composto por cinco membros efetivos e cinco suplentes, eleitos pela Assembleia Geral Ordinária, com mandatos até a primeira Assembleia Geral Ordinária que se realizar após a eleição, sendo permitida a reeleição. Em 2023 foram realizadas doze reuniões do Conselho Fiscal.

Desempenho Operacional Mercados: As Centrais de Abastecimento de Campinas S/A – CEASA apresentou, no exercício de 2023, volume físico do mercado de hortigranjeiros comercializado, da ordem de 588.488 toneladas, por sua vez o mercado de flores, apresentou um volume de comercialização de 5.214,50 toneladas. Ressaltamos a manutenção dos controles das entradas das mercadorias no entreposto da Companhia.

Realizações Operacionais:

1. Desburocratização:

1.1 Foco no cliente: Consiste na eliminação do excesso de burocracia e o seu objetivo passa pela adoção de plataformas digitais de gestão por meio de mapeamento de processos, otimização dos serviços internos e externos e modernização;

1.1.2 Formulário eletrônico para cadastramento: Horário diferenciado para empresas e profissionais cadastrados, permitindo a entrada anterior ao público em geral;

1.1.3 Otimização de transferência de áreas: Redução do tempo de transferência entre permissionários do mercado de flores e hortifrútis de 90 a 120 dias para 30 a 40 dias;

1.1.4 Controle de prazos no fluxo de renovação ou prorrogação contratual: Mapeamento das etapas do processo por meio de fluxograma e definição de prazos entre as etapas;

1.1.5 Integração entre o sistema de Recursos Humanos com o Audep: Integração entre sistemas, garantindo a integridade dos dados entre o Sistema de Recursos Humanos – folha de pagamento (Convert) para o AUDESP -Tribunal de Contas do Estado de SP;

1.1.6 Implantação da Rede Social Corporativa (RSC): Canal de comunicação digital corporativo, voltado ao diálogo, à colaboração e inovação, proporcionando uma comunicação mais ágil entre colaboradores;

1.1.7 Virtualização dos processos físicos: Todos os processos físicos sendo digitalizados, proporcionando agilidade, segurança no acesso às informações e transparência.



2. Formatura Projeto Cozinha Escola: Formação de alunos na área gastronômica mediante certificação universitária pela PUC Campinas. Programa desenvolvido em parceria firmada entre CEASA Campinas, Universidade PUC Campinas e Instituto de Solidariedade para Programas de Alimentação (ISA). Foram 17 alunos formados no curso de Panificação e Confeitaria, em 28 de novembro de 2023.

3. Ativação de público para o Mercado de Flores: Promoção de diversos eventos, sorteios, impulsionamento nas mídias sociais e atração de mídia espontânea.

4. Participação na 37ª edição da feira promovida pela Associação Paulista de Atacadistas e Supermercadista - APAS Show 2023: O estande da Ceasa na feira representou os cerca de 800 permissionários do entreposto, com toda a gama de produtos dos Mercados de Hortifruti e de Flores. A APAS é o maior evento de bebidas e alimentos da América e a maior feira supermercadista do mundo.

5. Participação na Enflor Garden Fair, maior feira do segmento de flores e plantas do Brasil.

6. Participação na The Brazil Conference, feira de conferência e feira de horticultura promovida pela International Fresh Produce Association (IFPA) para desenvolvimento e ativação de público no Mercado de Hortifrutigranjeiro.

7. Novas ocupações (permissionadas/autorizadas): No exercício, foram abertos 3 certames para ocupação de áreas livres envolvendo o Mercado de Flores e Mercado de Hortifrutigranjeiro, das quais 45 áreas foram ocupadas.

8. Obra construção e modernização da Portaria 1, no valor de R\$ 4.833.840,71. A construção da Portaria 1 iniciaram em maio/2023. A antiga Portaria P1 possui instalações que hoje não atendem com satisfação os 1500 caminhões que passam por ali diariamente. Além de poucas passagens e pé-direito de apenas 4,20m, todos os dias, cerca de 5 carretas medindo entre 15,80m e 18m chegam ao local e apresentam algumas dificuldades para acessar a CEASA Campinas, inclusive quanto à pesagem, pois a portaria possui uma única balança mecânica para realizar aproximadamente 75 pesagens por dia de mercado. A construção da nova portaria trará muitos benefícios ao local, incluindo melhoria da fiscalização, agilidade e conforto, tanto para os caminhoneiros, quanto para os colaboradores que trabalham neste local. O projeto contempla reformulação no arruamento do entorno da portaria através de um projeto de pavimentação que atende corretamente a capacidade de suporte de tráfego para carretas, correta drenagem de águas pluviais e mais segurança no tráfego e manobra dos veículos. A portaria também receberá mais 2 balanças rodoviárias eletrônicas para agilidade e controle das pesagens, sinalizações de trânsito novas e modernas, 4 guaritas funcionando simultaneamente para total fiscalização da entrada, 1 passagem com largura maior para acesso de máquinas especiais, cobertura com

telhas termo acústicas e com 6,00m livres de altura, alambrados e portões para fechamento das guaritas. A equipe operacional também poderá trabalhar com mais conforto com a construção de novos sanitários, salas e copas independentes para vigilantes e fiscais de mercado e sala independente para equipamentos de T.I, quadros elétricos e armários de telefonia.

9. Entrega do conjunto sanitário do GP4, no valor de R\$ 593.785,00. Anteriormente, o Galpão Permanente 4 (GP4) e o Mercado Livre 4 (ML4) não possuem sanitários próprios. Com isso, os usuários precisam caminhar cerca de 200m até o sanitário público mais próximo que está localizado no Galpão Permanente 2 (GP2). Com a construção do novo sanitário público no GP4, além de economizar tempo de caminhada, os usuários poderão desfrutar também de mais comodidade, acessibilidade e inclusão social, uma vez que o projeto foi criado para todos os públicos, seja masculino, feminino, pessoas com necessidades especiais (PNE) e pessoas sem definição de gênero. Com 92,90m², numa edificação térrea de arquitetura contemporânea, o projeto apresenta sua preocupação ambiental e financeira, priorizando aspectos de sustentabilidade como economia de água através de chuveiros e torneiras com fechamento automático, utilização da máxima iluminação natural, estrutura com previsão de suporte para placas fotovoltaicas, utilização de cobogós para aproveitamento da ventilação natural e utilização de dispositivos e estruturas que evitam ações de vandalismo. A obra foi entregue em dezembro de 2023.

10. Automação do controle de entrada: Instalação de parque tecnológico da entrada de veículo através de emissão voucher, equipado com sistema integrado de câmeras para inibir ações criminosas contra o patrimônio.

11. Automatização das Conversas: Serviço para agilidade no trabalho, com padrões de respostas que otimizam o atendimento.

12. Aquisição de estufa para implantação do Programa de Apoio e Mudanças a Hortas Comunitárias (PROAMHOR): O PROAMHOR da Ceasa Campinas terá a finalidade principal de oferecer as instruções básicas para o cultivo de hortaliças, bem como o fornecimento de mudas para os primeiros plantios, em quantidade e diversidade adequadas, até que a autonomia técnica da horta seja estabelecida, momento em que os integrantes conseguem produzir suas hortaliças desde as sementes. Uma vez vistoriado o preparo do solo, o programa fornecerá um kit semanal de mudas, proporcional à área efetiva da horta, para realização dos primeiros plantios, prosseguindo até a formação do viveiro local, com mudas viáveis. As bandejas vazias serão devolvidas à Ceasa. O curso será baseado nos seguintes tópicos: - Noções básicas de agricultura; Modalidades de agricultura urbana; Formação da Horta Comunitária; Produção de mudas; Modalidades de associação para o fortalecimento da comunidade.

13. Áreas para novos investimentos: Disponibilização de 18.000m² de área para futuras novas ocupações através do soterramento das antigas lagoas artificiais de tratamento de efluentes e remanejamento da Cooperativa Unidos na Vitória para a área próxima ao muro. Atualmente, o principal problema da CEASA é a limitação de área, uma vez que alguns segmentos têm necessidade de crescimento físico para acompanhar suas atividades, bem como há urgência na disponibilização de área para atender a cadeia do frio e beneficiamento/armazenamento. Com a liberação da área, algumas necessidades poderão ser atendidas, de forma a garantir a permanência de permissionário e melhorar a qualidade dos produtos ofertados pelo melhor (ou correto) armazenamento. A ação vai tornar possível a liberação de aproximadamente 18.000m², além de otimizar as atividades mediante os remanejamentos.

14. Aporte de capital: Em 2023, a Companhia recebeu R\$ 10.000.000,00 (dez milhões) a título de aporte de capital.

Programas Sociais - A Ceasa Campinas administra/fomenta os seguintes programas sociais:

1)- PROGRAMA MUNICIPAL DE ALIMENTAÇÃO ESCOLAR – Convênio com a SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO onde realizamos a logística de, em média, 290.231 refeições por dia, priorizando os alimentos in natura como frutas, verduras e legumes.

2)- BANCO MUNICIPAL DE ALIMENTOS – Termo de Cooperação com a SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL, PESSOA COM DEFICIÊNCIA E DIREITOS HUMANOS onde são atendidas 32.030 pessoas mensalmente através de 121 entidades assistenciais garantindo a segurança alimentar do Município.

3)- ISA – INSTITUTO DE SOLIDARIEDADE PARA PROGRAMAS DE ALIMENTAÇÃO – Termo de Fomento com Entidade do 3º Setor que capta doações dos permissionários desta Central ajudando a combater a fome em algumas regiões do Município. Em média, as doações de hortifrúteis dos permissionários da CEASA no ano de 2023 somaram 2.620 toneladas e beneficiaram cerca de 104.545 pessoas por mês de forma direta ou indiretamente.

4)- ESCOLA DE COZINHA CEASA – Parceria entre a Pontifícia Universidade Católica de Campinas (PUCCAMP) e a Ceasa Campinas, que promove o projeto “Cozinha Ceasa/PUCCAMP – Alimentação Sustentável ISA”, que tem como objetivo fomentar condições para geração de renda através da gastronomia social às famílias atendidas pelo Instituto de Solidariedade para Programas de Alimentação (ISA). Em 2023, houve a formação de 01 turma.

5)- UNIDOS NA VITÓRIA - Diante da importância de destinar corretamente materiais recicláveis e evitar a poluição visual e do meio ambiente, além do fato de que a CEASA Campinas deve cumprir medidas fitossanitárias garantindo a segurança alimentar e nutricional, em 2023 foi renovado o contrato com a Cooperativa de Produção dos Profissionais em Coleta, Manuseio e Comercialização de Materiais Recicláveis e Reutilizáveis Unidos na Vitória, CNPJ: 09.273.572/0001-19. O Contrato prevê a prestação de serviços de coleta seletiva solidária e triagem de materiais recicláveis no interior da CEASA Campinas - Planta Dom Pedro (Mercados Hortifrúti e Flores) cujo valor global do contrato é de R\$ 208.153,32 com prazo de 12 meses (R\$ 17.346,11/mensal).

Campinas, 15 de março de 2024.

Valter Aparecido Greve
Diretor Presidente

José Guilherme Lobo
Diretor Administrativo e Financeiro

Claudinei Barbosa
Diretor Técnico e Operacional